

# 信息化背景下企业财务会计工作流程的优化策略

黄淑贤

(广州中大控股有限公司, 广东 广州 510275)

**摘要:** 信息时代, 企业财务会计工作流程出现了一定程度的改变, 信息技术的应用使财务会计工作效率和质量不断提升, 但是仍然存在一定的不足之处。本文将针对信息化背景下企业财务会计工作流程的优化策略进行研究, 希望在了解问题的基础上能够积极调整, 充分发挥财务会计工作的现实价值, 保证企业健康可持续发展。

**关键词:** 信息化背景; 企业财务会计; 工作流程; 优化策略; 分析研究

财务会计工作流程具有涉及面广、约束性强等特点, 为企业的管理流程、业务流程的制定奠定了基础。信息化背景下, 企业的财务会计工作在数据内容收集、输入输出形式、分析处理利用等方面均有了一定程度的改变, 大大提高了财务会计信息的实效性和准确性, 为企业生产经营决策提供了重要的依据, 但是仍然存在一些不足之处, 需要企业针对财务会计工作流程不断优化调整。

## 一、分析企业财务会计工作流程的不足之处

### (一) 企业财务会计工作流程整体性差

信息化背景下, 大多数企业都摆脱了传统的手工计算方法, 将计算机系统更多的运用到工作中来, 有效提高了工作效率和质量。但是在实际操作过程中, 企业内部设立了多个子系统, 而且各种子系统的运行是相对独立的, 严重影响了信息的共享性, 数据利用率低, 管理效率差。

### (二) 企业财务会计工作流程存在滞后性

由于传统工作流程的影响, 财务会计信息存在一定的滞后性, 与企业的实际资金流转产生了差异, 不能够实时反映企业的生产经营状态。因此, 在进行信息收集整理分析后会存在问题, 大大

降低了财务信息的时效性和准确性, 不利于数据的有效开发和利用。

### (三) 企业财务会计工作流程重视程度不够

一方面, 企业财务信息的滞后性不能够全面反映企业状况, 导致信息利用水平不高, 另一方面, 有些企业对财务工作流程的重视程度不够, 缺乏科学和有效的管理方法, 无法发挥财务会计工作流程应有的作用, 因此难以成为企业制定战略决策的可靠依据<sup>[1]</sup>。

## 二、信息化背景下企业财务会计工作流程的优化策略

### (一) 积极制定相关数据标准

信息化背景下, 企业财务会计工作流程改革升级应该注重财务信息的整合利用, 实现信息资源共享, 确保财务信息的准确性和有效性, 在这个目标基础上, 积极建设财务会计软数据标准, 注重凭证报表、账簿的审计管理, 通过数据标准建设推动信息数据的共享。比如, 有些企业对于业务相近的企业建立了集中核算平台和固定的数据标准, 优化了财务会计工作的流程, 在完成子公司资产分类、明细核算后, 每月自动计提折旧, 各子公司分别对固定资产进行管理。

### (二) 完善财务会计核算流程

核算流程是财务会计工作流程的重点之一, 企业应该积极利用信息化技术,

根据财务会计一体化 IT 模型不断完善核算流程, 同时积极制定相关管理流程, 避免出现漏算、重算等问题。通过建立财务会计核算流程, 可以利用共享信息收集数据, 不需要等业务结束后再进行搜集, 大大提高了数据整理的时效性, 而且可以自动生成财务报表和记账凭证, 有效提高了工作效率。企业应该保证各子系统的相互对接, 为信息流动提供良好的条件, 并且制定统一的财务会计工作流程, 为各子公司上交标准财务报表奠定基础。

### (三) 动态会计平台模型的建立

在企业财务会计工作流程优化设计上, 应该着重将业务和财务进行整合, 使企业生产经营的两个主要环节衔接更加顺畅。通过建立动态的会计平台模型, 可以将业务单据自动转化成记账凭证, 保证业务数据和财务数据的高度统一, 确保企业生产经营数据链的完整。比如, 有些企业通过一些 IT 工具报表数据建立了多角度的财务会计分析模型, 在结构、趋势等多个方面分析了财务计划的有效性, 包括月度计划、季度计划、年度计划, 从而为财务管理工作提供了依据, 充分发挥了企业信息的综合价值。

### (四) 加强财务会计信息实时控制

企业应该要求财务人员在数据库中加入每一项会计控制标准, 利用计算机系统充分分析企业开展生产经营活动的



有效信息,为企业经济业务的开展提供科学依据,有利于企业整合资源、规避风险。比如,企业可以通过资产管理软件和 EAM 财务管理软件,调整总公司与子公司的固定资产调拨审批流程,从经营现状和未来发展的角度出发,协调好企业整体内部关系,充分发挥各部分的作用,为企业健康长远发展注入动力。另外,会计控制标准的设置可以有效分解财务管理目标,使财务人员能够明确自身的责任和义务,提高思想意识,从而更好的应对突发财务风险,保证各阶段有条不紊的进行,使企业内部从上到下目标更加明确、统一。

#### (五) 建立健全科学的优化评价体系

企业财务会计工作流程优化设计不是盲目进行的,应该加强对优化结果的检测,通过建立科学的优化评价体系,不断完善流程设计。企业可以创立测评系统,录入工作流程优化数据进行分析,保证测评结果的客观性和科学性,及时验证优化流程的有效性。另外,企业应该积极组织其他部门、其他岗位工作人员成立测评小组,针对财务会计工作流

程优化措施及测评结果进行分析研究,以企业发展策略为核心讨论工作流程的适用性,通过全面考虑删除一些不必要、无意义、效果差的项目,保留一些意义大、效果好的项目,调整一些有争议、有意义的项目。同时,在评价过程中保证公平、公正、公开,拒绝赋予测评人员特殊否决权,防止他们利用职务之便谋取局部利益,从而影响了企业的整体利益。通过科学有效的评价体系,可以充分发挥集体的力量,让企业财务会计工作流程更加合理、高效。

#### (六) 提高企业管理人员的重视程度

企业财务会计工作流程优化需要管理层的重视和推动,这样才能保证优化流程的顺利实现。企业决策层应该具备良好的信息化管理意识,充分认识到信息化系统建设的重要意义和财务会计工作流程改革升级的必要性,将二者有效结合,提高财务会计信息的准确性和利用率,为企业发展提供数据支撑。另外,根据工作流程优化需求引进合适的信息化系统,降低相关人员的操作难度,使系统应用更加便捷。

#### (七) 提升财务会计人员的综合素质

现阶段,企业的财务会计信息管理系统应用仍处于起步时期,所以企业应该注重财务会计人员的综合素质培养。在人才选拔上,利用笔试、面试考察人员的专业素质,同时积极对相关人员进行思想教育和技能培训,强化财务会计基础理论,提高财务系统应用水平。另外,充分发挥制度的约束力量,完善财务会计人员考核机制,严格落实责任制和奖惩制,充分发挥榜样的作用,树立行业典型,激发其他工作人员的工作积极性和竞争意识,保证财务会计团队整体水平不断提升。

综上所述,本文首先分析了企业财务会计工作流程的不足之处,然后从制定数据标准、完善核算流程、动态模型建立、信息实时控制、优化评价体系、提高重视程度、培养人员素质等方面进行了研究,希望能够切实优化企业财务会计工作流程,保证信息数据的共享性、准确性、时效性,充分发挥财务会计管理工作的价值,为企业生产经营决策提供科学依据。

#### 参考文献:

- [1] 赵鑫. 信息化背景下企业财务会计工作流程的策略研究 [J]. 科技创新导报, 2019, 16 (5).
- [2] 卢永权. 信息化背景下企业财务会计工作流程的优化探讨 [J]. 财会学习, 2019 (3).
- [3] 车永秀, 陈虹妍. 刍议信息化背景下企业财务会计工作流程的优化分析 [J]. 环渤海经济瞭望, 2018 (12).
- [4] 郑浩, 董茜娅, 张璇. 信息化背景下企业财务会计工作流程的优化研究 [J]. 纳税, 2018, 12 (31).